

**Estados Financieros
al 31 de marzo de 2021**

Ciudad de México, 27 de abril de 2021

Contenido

Estados financieros al 31 de marzo de 2021:

1. Estado de situación financiera
2. Estado de actividades del periodo
3. Estado de actividades acumulado
4. Estado de flujos de efectivo del periodo y acumulado
5. Notas a los estados financieros



Estado de Situación Financiera al 31 de marzo de 2021

(Cifras en pesos)

	Marzo 2021			Marzo 2020	Diciembre 2020
	No Restringido	Restringido temporalmente	Total	Total	Total
ACTIVO CIRCULANTE					
Disponibilidades (Nota 1)	\$ 856,897,687	49,479,949	906,377,636	\$ 2,369,807,771	\$ 321,269,113
Depósitos bancarios del Fondo	838,885,026	49,474,166	888,359,192	2,350,701,013	320,329,689
Intereses devengados por cobrar	18,012,661	5,783	18,018,444	19,106,758	939,424
Inversiones de la Reserva del Fondo (Nota 2)	-	22,917,900,058	22,917,900,058	23,792,362,814	23,045,949,656
Total del activo circulante	\$ 856,897,687	22,967,380,007	23,824,277,694	\$ 26,162,170,585	\$ 23,367,218,769
Total del activo	\$ 856,897,687	22,967,380,007	23,824,277,694	\$ 26,162,170,585	\$ 23,367,218,769
PASIVO					
Corto plazo:					
Derechos y contraprestaciones por transferir (Nota 3)	\$ 542,663,183	-	542,663,183	\$ 4,463,843	\$ 6,944
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar (Nota 4)	6,602,196	860,504,186	867,106,382	648,700,921	1,604,630,449
IVA por comercialización por pagar (Nota 5)	183,622,986	-	183,622,986	170,332,904	-
Total del pasivo	\$ 732,888,365	860,504,186	1,593,392,551	\$ 823,497,668	\$ 1,604,637,393
PATRIMONIO CONTABLE (Nota 6)					
Patrimonio no restringido	\$ 124,009,322	-	124,009,322	\$ 138,752,028	\$ 119,561,774
Patrimonio restringido temporalmente	-	22,106,875,821	22,106,875,821	25,199,920,889	21,643,019,602
Total Patrimonio contable	\$ 124,009,322	22,106,875,821	22,230,885,143	\$ 25,338,672,917	\$ 21,762,581,376
Total pasivo y patrimonio contable	\$ 856,897,687	22,967,380,007	23,824,277,694	\$ 26,162,170,585	\$ 23,367,218,769

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

Mtro. Mauricio Herrera Madariaga
Coordinador Administrativo

Mtro. Eduardo Campos Garza
Titular de la Unidad de Contabilidad y Gestión de Operaciones

L.C.P.C. Miriham Berenice Miranda Hernández
Subgerente de Contabilidad

Estado de Actividades del 1 al 31 de marzo de 2021

(Cifras en pesos)

	Marzo 2021			Marzo 2020
	No Restringido	Restringido temporalmente	Total	Total
INGRESOS				
Ingresos derivados de las asignaciones (Nota 7)	\$ 24,793,462,480	-	24,793,462,480	\$ 20,899,973,631
Ingresos derivados de contratos (Nota 8)	314,582,393	-	314,582,393	268,886,220
Ingresos por comercialización (Nota 9)	1,742,586,886	-	1,742,586,886	2,260,351,218
Ingresos por pena convencional (Nota 10)	9,817,765	-	9,817,765	516,077,578
Rendimientos de depósitos del Fondo (Nota 1)	18,012,661	5,784	18,018,445	19,106,760
Ganancia cambiaria (Nota 11)	-	-	-	3,946,528,224
Resultados de inversiones de la Reserva (Nota 12)	-	(28,292,819)	(28,292,819)	192,848,033
Total de ingresos	\$ 26,878,462,185	(28,287,035)	26,850,175,150	\$ 28,103,771,664
EGRESOS				
Distribuciones a la Tesorería de la Federación (Nota 13)	\$ 26,853,359,574	-	26,853,359,574	23,938,506,362
Gastos financieros (Nota 14)	5,280	344,258	349,538	21,187
Gastos administrativos (Nota 15)	6,538,388	-	6,538,388	12,830,686
Pérdida cambiaria (Nota 11)	7,583,976	539,424,751	547,008,727	6,478,890
Total de distribuciones y egresos	\$ 26,867,487,218	539,769,009	27,407,256,227	\$ 23,957,837,125
Cambio neto en el patrimonio contable	10,974,967	(568,056,044)	(557,081,077)	4,145,934,539
Patrimonio contable al inicio del periodo	113,034,355	22,674,931,865	22,787,966,220	21,192,738,378
Total de Patrimonio	\$ 124,009,322	22,106,875,821	22,230,885,143	\$ 25,338,672,917

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

Mtro. Mauricio Herrera Madariaga
 Coordinador Administrativo

Mtro. Eduardo Campos Garza
 Titular de la Unidad de Contabilidad y Gestión de Operaciones

L.C.P.C. Miriham Berenice Miranda Hernández
 Subgerente de Contabilidad

Estado de Actividades del 1 de enero al 31 de marzo de 2021

(Cifras en pesos)

	Acumulado marzo 2021			Acumulado marzo 2020
	No Restringido	Restringido temporalmente	Total	Total
INGRESOS				
Ingresos derivados de las asignaciones (Nota 7)	\$ 80,178,806,502	-	80,178,806,502	\$ 85,058,655,898
Ingresos derivados de contratos (Nota 8)	787,056,958	-	787,056,958	804,573,741
Ingresos por comercialización (Nota 9)	4,045,248,758	-	4,045,248,758	3,388,677,778
Ingresos por pena convencional (Nota 10)	9,965,315	-	9,965,315	516,174,209
Rendimientos de depósitos del Fondo (Nota 1)	35,535,478	16,234	35,551,712	55,477,929
Ganancia cambiaria (Nota 11)	-	1,116,947,851	1,116,947,851	4,913,964,294
Resultados de inversiones de la Reserva (Nota 12)	-	(112,804,814)	(112,804,814)	508,294,406
Total de ingresos	\$ 85,056,613,011	1,004,159,271	86,060,772,282	\$ 95,245,818,255
EGRESOS				
Distribuciones a la Tesorería de la Federación (Nota 13)	84,999,493,837	-	84,999,493,837	89,792,785,264
Gastos financieros (Nota 14)	17,519	878,301	895,820	206,378
Gastos administrativos (Nota 15)	30,653,523	-	30,653,523	36,462,220
Pérdida cambiaria (Nota 11)	22,000,584	539,424,751	561,425,335	6,478,890
Total de distribuciones y egresos	\$ 85,052,165,463	540,303,052	85,592,468,515	\$ 89,835,932,752
Cambio neto en el patrimonio contable	4,447,548	463,856,219	468,303,767	5,409,885,503
Patrimonio contable al inicio del periodo	119,561,774	21,643,019,602	21,762,581,376	19,928,787,414
Total de Patrimonio	\$ 124,009,322	22,106,875,821	22,230,885,143	\$ 25,338,672,917

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

Mtro. Mauricio Herrera Madariaga
 Coordinador Administrativo

Mtro. Eduardo Campos Garza
 Titular de la Unidad de Contabilidad y Gestión de Operaciones

L.C.P.C. Miriham Berenice Miranda Hernández
 Subgerente de Contabilidad

Estado de Flujos de Efectivo del 1 al 31 de marzo de 2021

(Cifras en pesos)

Actividades de operación:	Marzo		Acumulado marzo	
	2021	2020	2021	2020
Origen de recursos:				
Ingresos derivados de las asignaciones (Nota 7)	\$ 24,793,462,480	20,899,973,631	\$ 80,178,806,502	85,058,655,898
Ingresos derivados de contratos (Nota 8)	314,582,393	268,886,220	787,056,958	804,573,740
Ingresos por comercialización (Nota 9)	1,742,586,886	2,260,351,218	4,045,248,758	3,388,677,778
Ingresos por pena convencional (Nota 10)	9,817,765	516,077,578	9,965,315	516,174,209
Recepción de IVA (Nota 5)	293,046,608	363,183,218	686,572,670	544,459,851
Intereses cobrados	6,534,909	16,422,147	18,458,012	63,180,773
Ganancia cambiaria (Nota 11)	-	-	-	1,259,982
Aplicación de recursos:				
Distribuciones a la Tesorería de la Federación (Nota 13)	(26,314,462,988)	(24,069,289,871)	(84,456,837,598)	(89,797,727,401)
Honorarios fiduciarios (Nota 16)	(10,365,358)	(6,553,526)	(36,540,999)	(35,233,806)
Entero del IVA (Nota 5)	(266,839,664)	(294,631,359)	(502,949,685)	(374,126,948)
Comisiones y pérdida cambiaria (Nota 14 y 11)	(7,589,272)	(6,485,401)	(22,018,269)	(6,494,957)
Flujos netos de efectivo por actividades de operación	560,773,759	(52,066,156)	707,761,664	163,399,118
Actividades de inversión:				
Ventas y/o vto de instrumentos (Nota 2)	3,496,281,640	2,424,587,774	9,016,820,920	5,874,202,485
Compras de instrumentos (Nota 2)	(3,592,379,919)	(795,552,777)	(9,203,373,954)	(5,642,113,824)
Rendimientos cobrados	14,822,470	70,148,707	42,009,803	106,206,069
Comisiones y Ganancia (Pérdida) cambiaria (Nota 14 y 11)	3,072,939	139,444,995	4,811,070	132,301,514
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	(78,202,870)	1,838,628,699	(139,732,161)	470,596,244
Incremento (Decremento) neto de efectivo	482,570,889	1,786,562,543	568,029,503	633,995,362
Efectivo al inicio del período	405,788,303	564,138,470	320,329,689	1,716,705,651
Efectivo al final del período	\$ 888,359,192	2,350,701,013	\$ 888,359,192	2,350,701,013

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

Mtro. Mauricio Herrera Madariaga
 Coordinador Administrativo

Mtro. Eduardo Campos Garza
 Titular de la Unidad de Contabilidad y Gestión de Operaciones

L.C.P.C. Miriham Berenice Miranda Hernández
 Subgerente de Contabilidad

Notas a los Estados Financieros

a) Resumen de las principales políticas contables

Los estados financieros adjuntos han sido preparados de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas (NIF), emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF) y los requerimientos de información financiera prescritos en la Ley del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo (Ley del Fondo). En este sentido, el Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo (Fondo) reconoce los lineamientos de la NIF B-16, "Estados Financieros de entidades con propósitos no lucrativos".

La información financiera es presentada de forma mensual por solicitud del Comité Técnico del Fondo, por lo que ha sido preparada conforme a lo establecido en la NIF B-9 "Información financiera a fechas intermedias", que determina la revelación de la información por periodos contables más cortos que el periodo anual. Cabe mencionar, que la información financiera a fechas intermedias requiere, generalmente, de un uso mayor de estimaciones que la información financiera anual, por lo que la misma norma establece que los cambios en estimaciones contables presentados en los estados financieros a fechas intermedias, deben reconocerse en forma prospectiva con base en la NIF B-1, "Cambios contables y correcciones de errores".

A la fecha de emisión de los estados financieros que se acompañan, el Fondo presenta la clasificación de los activos, pasivos y patrimonio de acuerdo con las restricciones establecidas sobre su operación.

b) Bases de preparación

Los estados financieros y sus notas han sido preparados con base en el costo histórico, las cifras son presentadas en pesos mexicanos (pesos) excepto cuando se indique lo contrario, cuando se hace referencia a dólares se trata de dólares de los Estados Unidos de América, y debido a que la entidad se encuentra en un entorno económico no inflacionario, no se incluyeron los efectos de la inflación del periodo en las cifras.

Para valuar en moneda nacional los saldos de las cuentas denominadas en moneda extranjera, se utilizan los tipos de cambio vigentes en los mercados internacionales de divisas, obteniendo su equivalencia a dólares, y posteriormente convirtiéndolos a pesos con el tipo de cambio Fix calculado por Banco de México.

1. El rubro "Disponibilidades" se refiere al efectivo y equivalentes de efectivo y representa los depósitos bancarios en cuentas establecidas en Banco de México y en otras instituciones de crédito, denominados tanto en pesos como en moneda extranjera, adicionando los intereses devengados no cobrados a la fecha del estado de situación financiera. Al cierre de marzo 2021, el efectivo del Fondo se integra y clasifica conforme a lo siguiente:

Concepto	Marzo 2021			Marzo 2020
	No restringido	Restringido temporalmente	Total	Total
Efectivo en moneda nacional	837,367,078	4,800	837,371,878	302,801,594
Efectivo en moneda extranjera	1,517,948	49,469,367	50,987,314	2,047,899,419
Intereses devengados por cobrar	18,012,661	5,783	18,018,444	19,106,758
Total	856,897,687	49,479,949	906,377,636	2,369,807,771

El saldo de las cuentas de efectivo denominadas en moneda extranjera, y expresados en la divisa correspondiente, son los siguientes:

Divisa	Marzo 2021		Marzo 2020	
	Saldo	Tipo de Cambio	Saldo	Tipo de Cambio
Dólares (USD)	2,486,541	20.4400	87,201,430	23.4847
Dólares canadienses (CAD)	9,985	16.2668	-	-

Las disponibilidades no restringidas indican el efectivo con el que cuenta el Fondo para atender su operación ordinaria y cubrir los honorarios fiduciarios autorizados en el gasto de operación para el ejercicio 2021, mientras que las restringidas temporalmente constituyen el efectivo que el Fondo mantiene acorde a la estrategia de inversión establecida, observando los lineamientos contenidos en las "Políticas de Inversión y de Administración de Riesgos para la Reserva del Fondo" (PIARF) aprobadas por el Comité Técnico del Fideicomiso.

Los "Intereses devengados por cobrar" representan las estimaciones al cierre del periodo de los rendimientos bancarios, clasificados conforme a su disponibilidad, que el Fondo recibirá el mes posterior a su generación. Asimismo, dichas estimaciones se reconocen en resultados en el rubro denominado "Rendimientos de depósitos del Fondo", donde adicionalmente se reflejan los ajustes por cualquier diferencia entre lo estimado y lo efectivamente cobrado.

2. "Inversiones de la Reserva del Fondo" es el rubro integrado por la adquisición de activos financieros en apego a los lineamientos de inversión establecidos en las PIARF y cuya clasificación se basa en el modelo de negocio "Instrumentos financieros negociables (IFN)" conforme a lo establecido en la NIF C-2, "Inversión en Instrumentos Financieros". El Fondo valúa su cartera de inversión a valor razonable utilizando información de mercado disponible a la fecha de valuación. Los instrumentos financieros se integran conforme al siguiente cuadro:

Concepto	Marzo 2021	Marzo 2020
Instrumentos a descuento	63,363,381	-
Instrumentos a rendimiento	18,132,542,744	20,693,595,909
Vehículos de inversión de renta fija	2,181,732,663	2,443,866,697
Depósitos a plazo	1,676,220,097	-
Compra/venta de instrumentos por liquidar	864,041,173	654,900,209
Total	22,917,900,058	23,792,362,814

- Los "Derechos y contraprestaciones por transferir" corresponden a los pagos por derechos y contraprestaciones y por ajustes a los mismos; los recursos recibidos como anticipo de pagos por concepto de contraprestaciones, así como los ingresos por comercialización, recibidos en moneda nacional y moneda extranjera en el mes de marzo, y cuya transferencia a la Tesorería de la Federación (Tesofe) se efectuará en el mes de abril 2021.
- El rubro "Acreedores diversos y otras cuentas por pagar" está integrado por: i) la estimación de los honorarios fiduciarios por pagar al Banco de México de conformidad con los "Lineamientos internos para determinar los conceptos y montos que integrarán los honorarios fiduciarios que el Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo debe cubrir al Banco de México para el cumplimiento de su encomienda fiduciaria, así como los mecanismos de conciliación, compensación y cobro", ii) el presupuesto comprometido del ejercicio y iii) las operaciones pendientes de liquidar por la compra venta de instrumentos financieros correspondientes al patrimonio restringido temporalmente.
- El "IVA por comercialización por pagar" se refiere al saldo del Impuesto al Valor Agregado (IVA) pendiente de enterar por el Fondo, conforme a las disposiciones tributarias aplicables, a nombre y por cuenta de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) por las ventas que realiza el Comercializador del Estado. Lo anterior, con fundamento en las cláusulas Quinta, tercer párrafo, del contrato constitutivo del Fondo, las aplicables en los contratos de comercialización de los hidrocarburos del Estado, así como en la Segunda, Cuarta, Quinta, Sexta y Séptima de los Acuerdos suscritos entre la CNH y el Fondo el 24 de enero de 2018 y el 18 de diciembre de 2020. Durante el mes de marzo se presentaron los siguientes movimientos:

Concepto	Marzo 2021	Marzo 2020
IVA por enterar del mes anterior	157,416,042	101,781,044
Recepción de IVA	293,046,608	363,183,219
Entero de IVA	(266,839,664)	(294,631,359)
IVA por comercialización por pagar	183,622,986	170,332,904

6. El patrimonio contable se ha clasificado como no restringido y temporalmente restringido, considerando lo dispuesto en los artículos 4 y 16, fracción III, de la LFMPED, y las cláusulas tercera y sexta, fracción IV, del Contrato Constitutivo del Fondo, donde el patrimonio no restringido se refiere a los ingresos derivados de las asignaciones y los contratos, mientras que el patrimonio restringido temporalmente representa los ingresos por el ahorro a largo plazo y el producto de la inversión del mismo. Los recursos que conforman el patrimonio del Fideicomiso son de naturaleza federal, imprescriptibles e inembargables para todos los efectos legales.
7. El rubro “Ingresos derivados de las asignaciones” corresponde a los derechos a cargo de Petróleos Mexicanos recibidos durante el mes de marzo, conforme a lo establecido en el artículo 52 de la Ley de Ingresos sobre Hidrocarburos (LISH), de acuerdo con lo siguiente:

Concepto	Marzo 2021	Marzo 2020
Derecho de Extracción de Hidrocarburos (LISH Art. 44)	4,847,628,565	3,195,668,396
Derecho de Exploración de Hidrocarburos (LISH Art. 45)	100,110,988	87,779,881
Derechos por la Utilidad Compartida (LISH Art. 39 y 42)	19,845,722,927	17,616,525,354
Total	24,793,462,480	20,899,973,631

8. Los “Ingresos derivados de los contratos” corresponden a las Contraprestaciones a favor del Estado Mexicano recibidas en el mes de marzo, tanto en pesos como en dólares, previstas en los Contratos de Exploración y Extracción de Hidrocarburos, formalizados por la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), conforme a los artículos 6, inciso A, fracción I, 7, 12, fracción I, inciso a), y 23, fracción I, de la LISH. Los montos y conceptos que integran este rubro son los siguientes:

Concepto	Marzo 2021	Marzo 2020
Cuota Contractual para la Fase Exploratoria	119,749,165	122,381,572
Regalías	28,025,523	39,360,229
Contraprestación adicional sobre el valor contractual de los hidrocarburos	166,807,705	107,144,418
Total	314,582,393	268,886,220

9. El concepto de “Ingresos por comercialización” está integrado por los importes netos recibidos de las ventas de hidrocarburos extraídos en producción comercial regular y en fase de prueba, que recibe el Estado como pago de las contraprestaciones establecidas en el artículo 11 de la LISH, y que el Comercializador del Estado transfiere al Fondo en términos de los artículos 27 de la LISH; las cláusulas aplicables a los contrato de comercialización de los hidrocarburos del Estado, y la Cuarta de los Acuerdos suscritos entre la Comisión y el Fondo. Durante el mes de marzo se recibieron los siguientes ingresos por comercialización:

Concepto	Marzo 2021	Marzo 2020
Ingresos netos de comercialización de hidrocarburos obtenidos en la etapa de producción comercial regular	1,742,586,886	2,260,351,218
Total	1,742,586,886	2,260,351,218

10. El concepto "Ingresos por Pena convencional" se refiere a los pagos determinados por la CNH que realizan los contratistas al amparo de los contratos.
11. La "Ganancia cambiaria" y "Pérdida cambiaria" representan el monto acumulado por la revalorización en pesos de las posiciones en moneda extranjera, así como de los instrumentos financieros que se encuentran en la cartera de inversión.
12. El rubro "Resultados de inversiones de la Reserva" representa el reconocimiento de los resultados obtenidos en la valuación diaria de los activos financieros a su valor razonable, así como por el devengo de los intereses generados por dichos instrumentos, conforme a la siguiente integración:

Concepto	Marzo 2021	Marzo 2020
Ganancia (Pérdida) por inversiones de la reserva	(43,829,528)	157,797,472
Intereses	11,866,862	29,368,371
Dividendos	3,669,847	5,682,190
Total	(28,292,819)	192,848,033

13. El rubro "Distribuciones a la Tesorería de la Federación" en el estado de actividades se integra por las transferencias realizadas a la Tesofe durante el periodo, más la provisión y sus ajustes por "Derechos y contraprestaciones por transferir" (Nota 3), mientras que el reportado en el estado de flujos de efectivo corresponde a las transferencias que el Fiduciario realizó en el mes de marzo por los recursos recibidos en moneda nacional y en moneda extranjera conforme a las instrucciones del Comité Técnico del Fondo, así como al calendario y cantidades determinadas por la SHCP, con fundamento en los artículos Décimo Quinto Transitorio, inciso b) del "Decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en Materia de Energía", publicado en el Diario Oficial de la Federación del 20 de diciembre de 2013; 8, fracción II, inciso b), y 16, fracción II, de la Ley del Fondo, así como las cláusulas Sexta, primer párrafo, fracción III, y Décima, fracción II, del Contrato Constitutivo del Fondo.

Los recursos recibidos en moneda extranjera y que fueron transferidos por el Fondo en moneda nacional se convirtieron al tipo de cambio pactado en el mercado cambiario. Las transferencias referidas se realizaron conforme a lo siguiente:

Concepto	Marzo 2021	Marzo 2020
Fondo de Extracción de Hidrocarburos	213,810,578	268,369,389
Tesorería de la Federación para los municipios colindantes con la frontera o litorales por los que se realicen materialmente la salida del país de los hidrocarburos	12,533,724	15,731,999
Tesorería de la Federación para cubrir el Presupuesto de Egresos de la Federación	26,088,118,686	23,785,188,483
Total	26,314,462,988	24,069,289,871

De conformidad con el decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación el 6 de noviembre de 2020, por el que se reformaron la Ley del Fondo y la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH), y se extinguieron diversos fideicomisos públicos, entre otros, los fondos de ciencia y tecnología en materia de hidrocarburos y sustentabilidad energética, a partir del ejercicio 2021 los recursos destinados previamente a dichos fondos serán aplicados al rubro "Transferencia para la investigación en materia de hidrocarburos y sustentabilidad energética".

14. El concepto "Gastos financieros" corresponde a los montos por comisiones que la banca comercial repercute al Fondo por manejo de cuenta, así como a las generadas por las operaciones de compra y venta de activos financieros.
15. Los "Gastos administrativos" se integran por la estimación de los honorarios fiduciarios correspondientes al periodo que se reporta, más los ajustes a la provisión realizada para el periodo anterior.
16. El rubro "Honorarios fiduciarios" corresponde al pago que se efectuó a Banco de México por los gastos correspondientes a febrero, conforme a lo establecido en el artículo 8, fracción VI, de la Ley del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo, la cláusula Vigésima Segunda del Contrato Constitutivo del Fideicomiso, así como con la disposición Quinta de los "Lineamientos internos para determinar los conceptos y montos que integrarán los honorarios fiduciarios que el Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo debe cubrir al Banco de México para el cumplimiento de su encomienda fiduciaria, así como los mecanismos de conciliación, compensación y cobro", conforme a lo siguiente:

Concepto	Marzo 2021	Marzo 2020
Recursos Humanos	8,654,939	5,700,836
Costos de Ocupación	570,658	654,925
Tecnologías de la Información	1,023,761	47,636
Otros Gastos de Operación	116,000	150,129
Total	10,365,358	6,553,526

Documento firmado digitalmente, su validación requiere hacerse electrónicamente.
Información de las firmas:

**FECHA Y HORA
DE FIRMA**

FIRMANTE

RESUMEN DIGITAL